



Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil
Plan Operativo Anual 2021 /Nivel de Cumplimiento por Productos y Áreas a acumulado al mes de Junio 2021 (1er. semestre)

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
Inspectoría General		1	0	1	0	90.00%	90.00%	100.00%
	Actualización de la Tabla de Organización y Equipo (TOE), del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	90.00%	90.00%	100.00%
Dirección de Recursos Humanos		8	1	1	0	37.50%	37.50%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Organización y Funciones (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	15.00%	15.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Inducción para el Personal de Nuevo Ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	90.00%	90.00%	100.00%
	Ejecución de reclutamiento de personal AVSEC, con el propósito de elevar la eficacia operativa en los aeropuertos (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Revisión y actualización de los perfiles de cargos conforme a la Orden General No.1-2021 del Ministerio de Defensa y necesidades de cada área (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Digitalización de los legajos (expedientes del personal), en el Sistema Integrado de Seguridad Aeroportuaria, (SISA) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Capacitación del Personal Administrativo, conforme a necesidades detectadas (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Ejecución de las evaluaciones del desempeño por competencias para el año 2021 (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	15.00%	15.00%	100.00%
	Realización de inducción al personal administrativo de nuevo ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	50.00%	100.00%
Dirección Administrativa		6	0	1	0	33.84%	29.18%	86.20%
	Adquisición de herramientas y equipos especializados para el área de transportación (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Adquisición de unidades vehiculares, para la operatividad institucional (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		0	0	0	15.00%	15.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de Flotilla Vehicular (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	54.60%	54.60%	100.00%
	Gestión y seguimiento al Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SISCOMPRAS) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Adquisición de materiales gastables de oficina, limpieza, alimentos y bebidas, para el desarrollo de las operaciones diarias de las áreas de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Adquisición de uniformes para el personal AVSEC, existente y de nuevo ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	7.98%	15.96%
Dirección de Inteligencia		1	0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Entrenamiento con organismos nacionales y/o internacionales, para el personal de la Dirección de Inteligencia (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
Dirección de Operaciones		8	1	1	0	35.47%	35.47%	100.00%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los ejercicios de seguridad (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	49.94%	49.94%	100.00%
	Ejecución de supervisiones de las terminales aeroportuarias del país (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.40%	50.40%	100.00%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los entrenamientos en los aeropuertos del país (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.40%	50.40%	100.00%
	Actualización del Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil, (PNSAC) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Actualización del Manual de Entrenamiento y Evaluación de las Unidades (K-9) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización de los Programas de Seguridad de Aeropuertos (PSA) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	66.65%	66.65%	100.00%
	Adquisición de ejemplares caninos adiestrados en detección de explosivos (Producto terminal / Nuevo (PEI))		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución de supervisiones e instrucciones periódicas de las Unidades en Detección de Explosivos (K-9), del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	50.00%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC		1	0	1	0	39.00%	39.00%	100.00%
	Realización de las Actividades de Control de Calidad AVSEC (ACCA), programadas para el año 2021. (Producto Terminal / Rutinario)		0	1	0	39.00%	39.00%	100.00%

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC		3	0	2	0	33.33%	33.33%	100.00%
	Certificación o recertificación del personal de seguridad privada de la aviación civil (Producto Terminal / Rutinario)		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Revisión y análisis de los Programas de Seguridad de Explotadores de Aeronaves (PSEA), y Programas de Seguridad de Consignatarios de Aeronaves (PSCA) (Producto Terminal / Rutinario)		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Acreditación o renovación de certificados de proveedores de servicios privados de seguridad de la aviación civil (Producto Terminal / Rutinario)		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil		4	0	0	1	40.26%	40.26%	100.00%
	Actualización del Programa Nacional de Instrucción en Seguridad de la Aviación Civil, (PNISAC) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Revisión y actualización del Reglamento Académico de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de la programación de capacitaciones relacionadas a la seguridad aeroportuaria y de la aviación civil (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	43.36%	43.36%	100.00%
	Creación y ejecución del curso de Gestión de Riesgo (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	30.00%	30.00%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas		3	0	1	0	39.17%	39.17%	100.00%
	Evaluación de la satisfacción del usuario de los servicios prestados por el CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Actualización de los impresos y logotipos que están diseminados en la Sede Central del CESAC y aeropuertos del país (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	15.00%	15.00%	100.00%
	Coordinación y ejecución de las actividades protocolares de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	52.50%	52.50%	100.00%
Dirección Financiera		4	0	1	0	15.90%	15.90%	100.00%
	Planificación y gestión del presupuesto, garantizando la eficiencia, transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos financieros (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	43.61%	43.61%	100.00%
	Elaboración de informes de ejecución del presupuesto físico- financiero 2021 (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de la programación del presupuesto físico-financiero para el año 2022 (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Implementación de la nueva versión de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	20.00%	20.00%	100.00%
Dirección del Cuerpo Médico		5	3	2	0	79.00%	77.67%	98.31%
	Realización de pruebas de dopaje al personal del CESAC, y empleados del sector aeroportuario (Producto Terminal / Rutinario)		0	1	0	50.00%	46.00%	92.00%
	Mejoramiento del bienestar del personal, a través de actividades orientación de salud sexual, reproductiva y planificación familiar (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	74.00%	74.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud del personal, a través de evaluaciones médicas que permitan desarrollar actividades de prevención de enfermedades (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud bucal del personal, a través de evaluaciones odontológicas (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud mental del personal, a través de evaluaciones psicológicas (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Disciplinaria		3	0	0	1	6.67%	6.67%	100.00%
	Actualización del Plan de Emergencias y Evacuación de las Instalaciones de la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Instrucción sobre el procedimiento de Guardia Interior, para el personal que presta servicio en las instalaciones de la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Instrucción sobre Manual de Armas (Fusil M16, Escopeta 12mm y Pistola 9mm), para el personal que presta servicio de guardia interior de la Sede Central del CESAC y aeropuertos (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones		8	2	2	0	36.67%	36.67%	100.00%
	Renovación de licenciamiento de Software de la Infraestructura Tecnológica (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Ejecución del plan anual de mantenimiento preventivo de equipos informáticos en la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Políticas y Procedimientos para el Control Tecnológico (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Incorporación de un aeropuerto al Centro de Comando y Control Central (C-4) de la Sede del CESAC		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Adquisición de equipos informáticos para ser distribuidos a diferentes dependencias de la institución según prioridades detectadas (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Seguimiento a la implementación de Uso de TIC y Gobierno Electrónico (iTTCge) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	30.00%	30.00%	100.00%

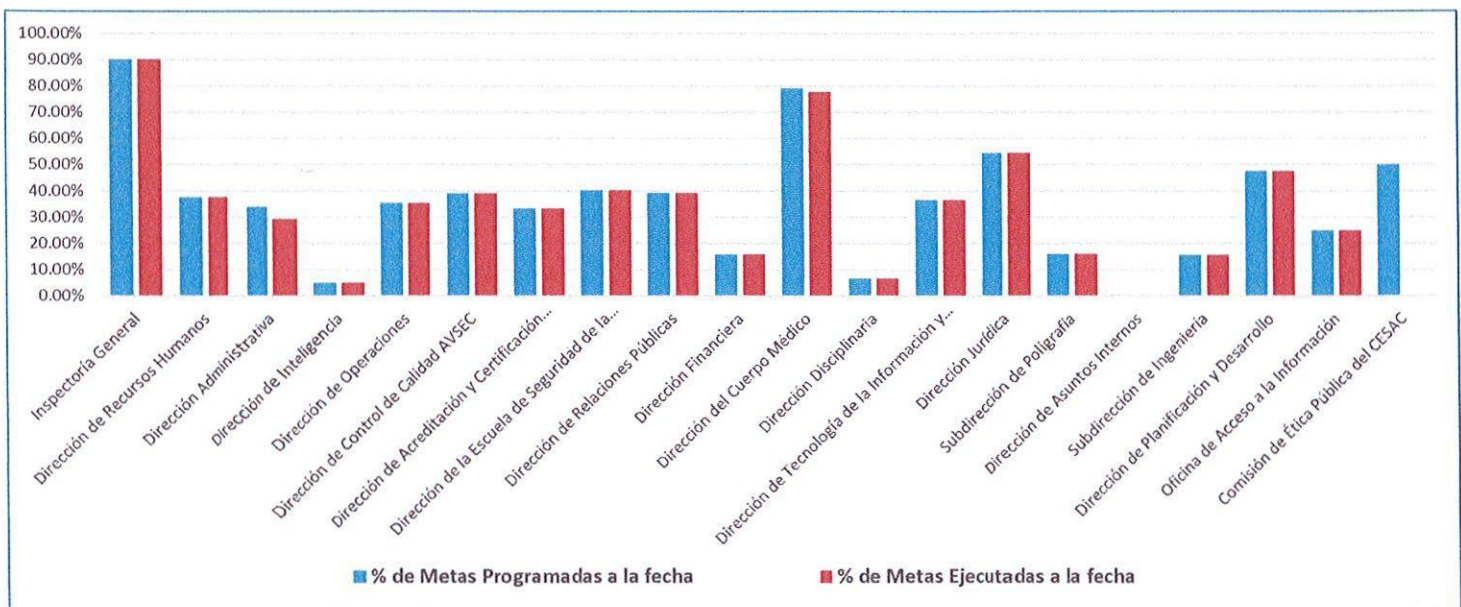
Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Implementación del módulo "Gestión y Administración de Soporte Técnico", en el Software del Sistema Integrado de Gestión Aeroportuaria (SISA) (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del módulo de Gestión de Correspondencias, en el Software del Sistema Integrado de Gestión Aeroportuaria (SISA) (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		0	0	0	20.00%	20.00%	100.00%
Dirección Jurídica		1	0	1	0	54.54%	54.54%	100.00%
	Elaboración y legalización de contratos de empleados de contratación temporal, permanencia y servicios (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	54.54%	54.54%	100.00%
Subdirección de Poligrafía		2	0	1	0	16.00%	16.00%	100.00%
	Capacitación, adiestramiento y certificación internacional del personal de poligrafía, mediante la realización de cursos (Membresía APA) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Capacitación y adiestramiento de nuevo personal para poligrafía, mediante la realización de curso básico (Producto Intermedio / Nuevo)		0	0	0	20.00%	20.00%	100.00%
Subdirección de Ingeniería		4	0	2	0	15.59%	15.59%	100.00%
	Adquisición de mobiliarios para ser distribuidos en las diferentes áreas de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Implementación del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de las Instalaciones de la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	45.00%	45.00%	100.00%
	Impermeabilización de techos de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		0	0	0	20.00%	20.00%	100.00%
	Remozamiento de la residencia canina del Aeropuerto Internacional de las Américas (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo		10	1	0	1	47.53%	47.53%	100.00%
	Revisión y actualización de la estructura organizacional de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Revisión y actualización del Manual de Procedimientos (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración del Plan Operativo Anual 2022 (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de informes de cumplimiento de los indicadores del Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Elaboración y publicación del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP) (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	60.00%	60.00%	100.00%
	Elaboración de informes de Memorias de Rendición de Cuentas Institucional (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Gestionar eficazmente el Sistema de Gestión de la Calidad, manteniendo la certificación en la Norma ISO 9001:2015 (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	86.65%	86.65%	100.00%
	Realización de informes de la actualización de la Matriz de Productos, Líneas Bases y Metas del PEI 2021-2024 del MIDE, vinculadas al CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	0.00%	0.00%	N/I
	Creación del área de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar, en la estructura organizacional del CESAC (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))		0	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Monitoreo y evaluación del cumplimiento del Plan Operativo Anual 2021 (Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	0	50.00%	50.00%	100.00%
Dirección de Asuntos Internos		1	0	1	1	0.00%	0.00%	N/I
	Capacitación del personal de la Dirección de Asuntos Internos en técnicas de investigación (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	0.00%	0.00%	N/I
Oficina de Acceso a la Información		1	0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Gestión del Portal de Transparencia del CESAC, garantizando el acceso oportuno de los ciudadanos a las informaciones de uso público de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
Comisión de Ética Pública del CESAC		1	0	1	1	50.00%	0.00%	0.00%
	Cumplimiento del Plan de Trabajo de Ética Pública del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		0	1	1	50.00%	0.00%	0.00%
Nivel General de Cumplimiento		75	8	54	13	36.31%	35.30%	97.25%

Leyenda del nivel de desempeño

mayor o igual a 85%	Nivel Alto
mayor o igual a 60% y menor 84.99%	Nivel Medio
menor a 60%	Nivel Bajo
N/I	Corresponde a productos que según su cronograma de ejecución, a la fecha de este informe sus actividades aún no inician.

NIVEL DE CUMPLIMIENTO POR ÁREAS

ÁREA RESPONSABLE	Cant. de Productos	PESO	Peso de Metas Programadas a la fecha	Peso de Metas Ejecutadas a la fecha	% de Metas Programadas a la fecha	% de Metas Ejecutadas a la fecha	Desempeño
Inspectoría General	1	1	0.90	0.90	90.00%	90.00%	100.00%
Dirección de Recursos Humanos	8	8	3.00	3.00	37.50%	37.50%	100.00%
Dirección Administrativa	6	9	3.05	2.63	33.84%	29.18%	86.20%
Dirección de Inteligencia	1	1	0.05	0.05	5.00%	5.00%	100.00%
Dirección de Operaciones	8	10.5	3.72	3.72	35.47%	35.47%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC	1	2	0.78	0.78	39.00%	39.00%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC	3	6	2.00	2.00	33.33%	33.33%	100.00%
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil	4	6.5	2.62	2.62	40.26%	40.26%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas	3	3	1.18	1.18	39.17%	39.17%	100.00%
Dirección Financiera	4	4	0.64	0.64	15.90%	15.90%	100.00%
Dirección del Cuerpo Médico	5	6	4.74	4.66	79.00%	77.67%	98.31%
Dirección Disciplinaria	3	3	0.20	0.20	6.67%	6.67%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones	8	13.5	4.95	4.95	36.67%	36.67%	100.00%
Dirección Jurídica	1	1	0.55	0.55	54.54%	54.54%	100.00%
Subdirección de Poligrafía	2	2.5	0.40	0.40	16.00%	16.00%	100.00%
Dirección de Asuntos Internos	1	1	0.00	0.00	0.00%	0.00%	N/I
Subdirección de Ingeniería	4	8.5	1.33	1.33	15.59%	15.59%	100.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo	10	11.5	5.47	5.47	47.53%	47.53%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información	1	1	0.25	0.25	25.00%	25.00%	100.00%
Comisión de Ética Pública del CESAC	1	1	0.50	0.00	50.00%	0.00%	0.00%
TOTAL	75	100	36.31	35.30	36.31%	35.30%	97.25%



Lic. Juan Jose Ureña Veras,
 Director de Planificación y Desarrollo del CESAC



08/07/2021
 fecha