



Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil
Plan Operativo Anual 2021 /Nivel de Cumplimiento por Productos y Áreas acumulado al mes de diciembre (2do. Semestre)

Área	Detalle del Producto	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
Inspectoría General		100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización de la Tabla de Organización y Equipo (TOE), del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Recursos Humanos		100.00%	96.43%	96.43%
	Revisión y actualización del Manual de Organización y Funciones (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Inducción para el Personal de Nuevo Ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de reclutamiento de personal AVSEC, con el propósito de elevar la eficacia operativa en los aeropuertos (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización de los perfiles de cargos conforme a la Orden General No.1-2021 del Ministerio de Defensa y necesidades de cada área (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Digitalización de los legajos (expedientes del personal), en el Sistema Integrado de Seguridad Aeroportuaria, (SISA) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Capacitación del Personal Administrativo, conforme a necesidades detectadas (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	71.43%	71.43%
	Ejecución de las evaluaciones del desempeño por competencias para el año 2021 (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de inducción al personal administrativo de nuevo ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Administrativa		100.00%	34.22%	34.22%
	Adquisición de herramientas y equipos especializados para el área de transportación (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)	100.00%	0.00%	0.00%
	Adquisición de unidades vehiculares, para la operatividad institucional (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)	100.00%	0.00%	0.00%
	Ejecución del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de Flotilla Vehicular (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestión y seguimiento al Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SISCOMPRAS) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de materiales gastables de oficina, limpieza, alimentos y bebidas, para el desarrollo de las operaciones diarias de las áreas de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de uniformes para el personal AVSEC, existente y de nuevo ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	7.98%	7.98%
Dirección de Inteligencia		100.00%	100.00%	100.00%
	Entrenamiento con organismos nacionales y/o internacionales, para el personal de la Dirección de Inteligencia (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Operaciones		100.00%	90.67%	90.67%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los ejercicios de seguridad (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones de las terminales aeroportuarias del país (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los entrenamientos en los aeropuertos del país (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización del Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil, (PNSAC) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización del Manual de Entrenamiento y Evaluación de las Unidades (K-9) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%

Área	Detalle del Producto	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Actualización de los Programas de Seguridad de Aeropuertos (PSA) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de ejemplares caninos adiestrados en detección de explosivos (Producto terminal / Nuevo (PEI))	100.00%	72.00%	72.00%
	Ejecución de supervisiones e instrucciones periódicas de las Unidades en Detección de Explosivos (K-9), del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC		100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de las Actividades de Control de Calidad AVSEC (ACCA), programadas para el año 2021 (Producto Terminal / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC		100.00%	100.00%	100.00%
	Certificación o recertificación del personal de seguridad privada de la aviación civil (Producto Terminal / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y análisis de los Programas de Seguridad de Explotadores de Aeronaves (PSEA), y Programas de Seguridad de Consignatarios de Aeronaves (PSCA) (Producto Terminal / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Acreditación o renovación de certificados de proveedores de servicios privados de seguridad de la aviación civil (Producto Terminal / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil		100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización del Programa Nacional de Instrucción en Seguridad de la Aviación Civil, (PNISAC) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Reglamento Académico de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de la programación de capacitaciones relacionadas a la seguridad aeroportuaria y de la aviación civil (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Creación y ejecución del curso de Gestión de Riesgo (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas		100.00%	100.00%	100.00%
	Evaluación de la satisfacción del usuario de los servicios prestados por el CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización de los impresos y logotipos que están diseminados en la Sede Central del CESAC y aeropuertos del país (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Coordinación y ejecución de las actividades protocolares de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Financiera		100.00%	75.35%	75.35%
	Planificación y gestión del presupuesto, garantizando la eficiencia, transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos financieros (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de ejecución del presupuesto físico- financiero 2021 (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de la programación del presupuesto físico-financiero para el año 2022 (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación de la nueva versión de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	1.42%	1.42%
Dirección del Cuerpo Médico		100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de pruebas de dopaje al personal del CESAC, y empleados del sector aeroportuario (Producto Terminal / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento del bienestar del personal, a través de actividades orientación de salud sexual, reproductiva y planificación familiar (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud del personal, a través de evaluaciones médicas que permitan desarrollar actividades de prevención de enfermedades (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud bucal del personal, a través de evaluaciones odontológicas (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud mental del personal, a través de evaluaciones psicológicas (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%

Área	Detalle del Producto	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
Dirección Disciplinaria		100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización del Plan de Emergencias y Evacuación de las Instalaciones de la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Instrucción sobre el procedimiento de Guardia Interior, para el personal que presta servicio en las instalaciones de la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Instrucción sobre Manual de Armas (Fusil M16, Escopeta 12mm y Pistola 9mm), para el personal que presta servicio de guardia interior de la Sede Central del CESAC y aeropuertos (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones		100.00%	55.56%	55.56%
	Renovación de licenciamiento de Software de la Infraestructura Tecnológica (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del plan anual de mantenimiento preventivo de equipos informáticos en la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Políticas y Procedimientos para el Control Tecnológico (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Incorporación de un aeropuerto al Centro de Comando y Control Central (C-4) de la Sede del CESAC	100.00%	0.00%	0.00%
	Adquisición de equipos informáticos para ser distribuidos a diferentes dependencias de la institución según prioridades detectadas (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Seguimiento a la implementación de Uso de TIC y Gobierno Electronico (iTICge) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del módulo "Gestión y Administración de Soporte Técnico", en el Software del Sistema Integrado de Gestión Aeroportuaria (SISA) (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del módulo de Gestión de Correspondencias, en el Software del Sistema Integrado de Gestión Aeroportuaria (SISA) (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))	100.00%	0.00%	0.00%
Dirección Jurídica		100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración y legalización de contratos de empleados de contratación temporal, permanencia y servicios (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Poligrafía		100.00%	100.00%	100.00%
	Capacitación, adiestramiento y certificación internacional del personal de poligrafía, mediante la realización de cursos (Membresía APA) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Capacitación y adiestramiento de nuevo personal para poligrafía, mediante la realización de curso básico (Producto Intermedio / Nuevo)	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Ingeniería		100.00%	45.59%	45.59%
	Adquisición de mobiliarios para ser distribuidos en las diferentes áreas de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))	100.00%	0.00%	0.00%
	Implementación del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de las Instalaciones de la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Impermeabilización de techos de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))	100.00%	100.00%	100.00%
	Remozamiento de la residencia canina del Aeropuerto Internacional de las Américas (Producto Intermedio / Nuevo (PEI))	100.00%	15.00%	15.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo		100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización de la estructura organizacional de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Procedimientos (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración del Plan Operativo Anual 2022 (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de cumplimiento de los indicadores del Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración y publicación del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP) (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de Memorias de Rendición de Cuentas Institucional (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%

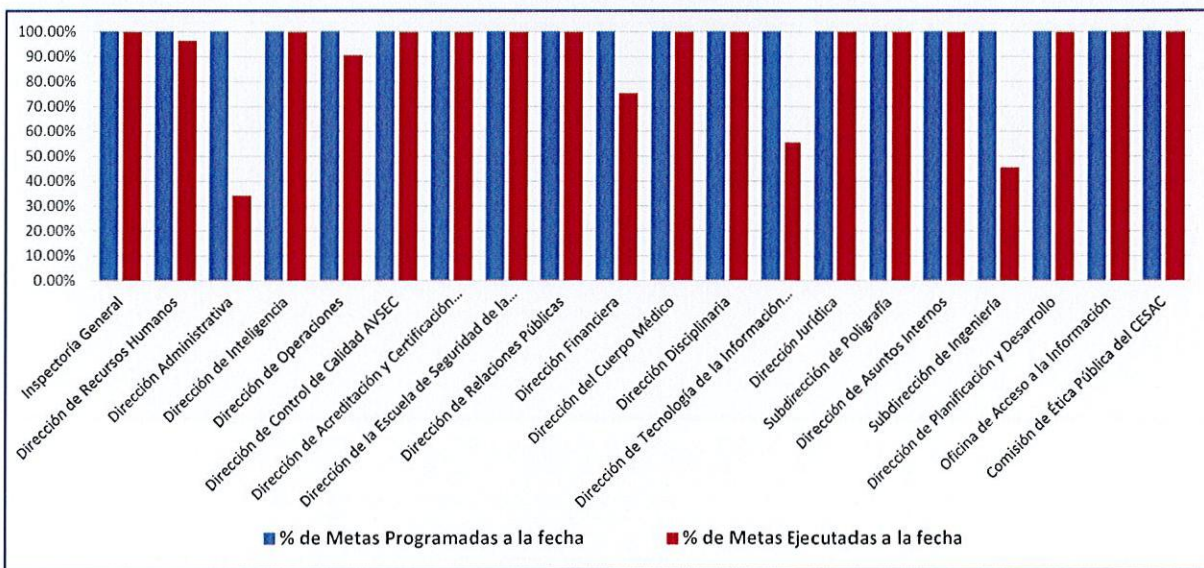
Área	Detalle del Producto	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Gestionar eficazmente el Sistema de Gestión de la Calidad, manteniendo la certificación en la Norma ISO 9001:2015 (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de informes de la actualización de la Matriz de Productos, Líneas Bases y Metas del PEI 2021-2024 del MIDE, vinculadas al CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
	Creación del área de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar, en la estructura organizacional del CESAC (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)	100.00%	100.00%	100.00%
	Monitoreo y evaluación del cumplimiento del Plan Operativo Anual 2021 (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Asuntos Internos		100.00%	100.00%	100.00%
	Capacitación del personal de la Dirección de Asuntos Internos en técnicas de investigación (Producto Intermedio /Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información		100.00%	100.00%	100.00%
	Gestión del Portal de Transparencia del CESAC, garantizando el acceso oportuno de los ciudadanos a las informaciones de uso público de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Comisión de Ética Pública del CESAC		100.00%	100.00%	100.00%
	Cumplimiento del Plan de Trabajo de Ética Pública del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)	100.00%	100.00%	100.00%
Nivel General de Cumplimiento		100.00%	81.20%	81.20%

Legenda del nivel de desempeño

mayor o igual a 85%	Nivel Alto
mayor o igual a 60% y menor 84.99%	Nivel Medio
menor a 60%	Nivel Bajo

NIVEL DE CUMPLIMIENTO POR ÁREAS

ÁREA RESPONSABLE	Cant. de Productos	PESO	% de Metas Programadas a la fecha	% de Metas Ejecutadas a la fecha	Desempeño
Inspectoría General	1	1	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Recursos Humanos	8	8	100.00%	96.43%	96.43%
Dirección Administrativa	6	9	100.00%	34.22%	34.22%
Dirección de Inteligencia	1	1	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Operaciones	8	10.5	100.00%	90.67%	90.67%
Dirección de Control de Calidad AVSEC	1	2	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC	3	6	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil	4	6.5	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas	3	3	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Financiera	4	4	100.00%	75.35%	75.35%
Dirección del Cuerpo Médico	5	6	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Disciplinaria	3	3	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones	8	13.5	100.00%	55.56%	55.56%
Dirección Jurídica	1	1	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Poligrafía	2	2.5	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Asuntos Internos	1	1	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Ingeniería	4	8.5	100.00%	45.59%	45.59%
Dirección de Planificación y Desarrollo	10	11.5	100.00%	100.00%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información	1	1	100.00%	100.00%	100.00%
Comisión de Ética Pública del CESAC	1	1	100.00%	100.00%	100.00%
	75	100	100.00%	81.20%	81.20%




 Lic. Juan Jose Ureña Veras
 Director de Planificación y Desarrollo del CESAC



04/01/2022

fecha