



Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil
Plan Operativo Anual 2022 /Nivel de Cumplimiento por Productos y Áreas al 4to. Trimestre

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
Inspectoría General		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización de la Tabla de Organización y Equipo (TOE), del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Recursos Humanos		7	7	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Cargos, conforme a la Orden General No.1-2022 del Ministerio de Defensa y necesidades de cada área (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Organización y Funciones (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Inducción para el Personal de Nuevo Ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de reclutamiento y selección de personal AVSEC, con el propósito de elevar la eficacia operativa en los aeropuertos (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Capacitación del Personal Administrativo, conforme a necesidades detectadas (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de inducción al personal administrativo de nuevo ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de las evaluaciones del desempeño por competencias para el año 2022 (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Administrativa		8	6	2	0	100.00%	60.00%	60.00%
	Adquisición de herramientas y equipos especializados para el área de transportación (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%
	Adquisición de unidades vehiculares, para la operatividad institucional (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de Flotilla Vehicular (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de mobiliarios para ser distribuidos en las áreas de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil y Dirección de Tecnología de la Información (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%
	Adquisición de alimentos y bebidas, para el desarrollo de las operaciones diarias de las áreas de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestión y seguimiento al Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SISCOMPRAS) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de materiales gastables de oficina y de limpieza, para el desarrollo de las operaciones diarias de las áreas de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de uniformes para el personal AVSEC, existente y de nuevo ingreso (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Inteligencia		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Entrenamiento con organismos nacionales y/o internacionales, para el personal de la Dirección de Inteligencia (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Operaciones		7	6	1	0	100.00%	76.04%	76.04%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los entrenamientos en los aeropuertos del país (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los ejercicios de seguridad (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones de las terminales aeroportuarias del país (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización de los Programas de Seguridad de Aeropuertos (PSA) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de ejemplares caninos adiestrados en detección de explosivos (Producto Terminal / Nuevo (PEI)		0	1	0	100.00%	28.13%	28.13%
	Ejecución de supervisiones e instrucciones periódicas de las Unidades en Detección de Explosivos (K-9), del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de actividades de inspección de seguridad en los diferentes aeropuerto del país (Producto Terminal / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de las Actividades de Control de Calidad AVSEC (ACCA), programadas para el año 2022 (Producto Terminal / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC		3	3	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Recertificación del personal AVSEC que vence en el año 2022 (Producto Terminal / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y análisis de los Programas de Seguridad de Explotadores de Aeronaves (PSEA) y Programas de Seguridad de Consignatarios de Aeronaves (PSCA) (Producto Terminal / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Acreditación o renovación de certificados de proveedores de servicios privados de seguridad de la aviación civil (Producto Terminal / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de la programación de capacitaciones relacionadas a la seguridad aeroportuaria y de la aviación civil (Producto Terminal / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas		2	2	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Evaluación de la satisfacción del usuario de los servicios prestados por el CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Coordinación y ejecución de las actividades protocolares de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Financiera		3	3	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de ejecución del presupuesto físico- financiero 2022 (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Planificación y gestión del presupuesto, garantizando la eficiencia, transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos financieros (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de la formulación del presupuesto físico-financiero para el año 2023 (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección del Cuerpo Médico		5	5	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de pruebas de dopaje al personal del CESAC, y empleados del sector aeroportuario (Producto Terminal / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento del bienestar del personal, a través de actividades de orientación de salud sexual, reproductiva y planificación familiar (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud del personal, a través de evaluaciones médicas que permitan desarrollar actividades de prevención de enfermedades (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud bucal del personal, a través de evaluaciones, rehabilitaciones y programas de promoción y prevención odontológicas (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud mental del personal, a través de evaluaciones psicológicas (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Disciplinaria		2	2	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de charlas sobre el cuidado del medio ambiente (recolección y clasificación de desechos sólidos) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de charlas al personal militar de la Sede y aeropuertos del país, sobre el Reglamento Militar Disciplinario de las Fuerzas Armadas (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones		7	5	2	0	100.00%	52.00%	52.00%
	Renovación de licenciamiento de Software de la Infraestructura Tecnológica (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del plan anual de mantenimiento preventivo de equipos informáticos en la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Incorporación de dos aeropuerto al Centro de Comando y Control Central (C-4) de la Sede del CESAC (Producto terminal / Nuevo (PEI)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%
	Adquisición de equipos informáticos para ser distribuidos a diferentes dependencias de la institución según prioridades detectadas (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Seguimiento a la implementación de Uso de TIC y Gobierno Electrónico (iTICge) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación de dos módulos de Gestión Administrativa (Gestión de Correspondencias y Gestión de Carnetización) (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Creación del Centro de Operaciones de Incidentes de Red (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%
Dirección Jurídica		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración y legalización de contratos de empleados de contratación temporal, permanencia y servicios (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Poligrafía		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Capacitación y certificación internacional del personal de poligrafía, mediante la realización de cursos (Membresía APA) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Ingeniería		9	5	4	0	100.00%	55.56%	55.56%
	Remozamiento de la residencia canina del Aeropuerto Internacional de las Américas (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de las Instalaciones de la Sede Central del CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Reubicación y adquisición de mobiliarios para la Oficina de Coordinación de Equidad y Género (Producto Intermedio / Nuevo)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%
	Mejoras en el sistema de iluminación en áreas de parqueos y vías de la Sede (Producto Intermedio / Nuevo)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Construcción de infraestructura o instalaciones para abastecimiento de agua potable para las instalaciones de la Sede (Producto Intermedio / Nuevo)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%
	Construcción de naves para ser usadas como almacén y archivo general (Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Remozamiento y reparaciones en diferentes áreas de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil, ESAC. (Producto Intermedio / Nuevo PEI)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%

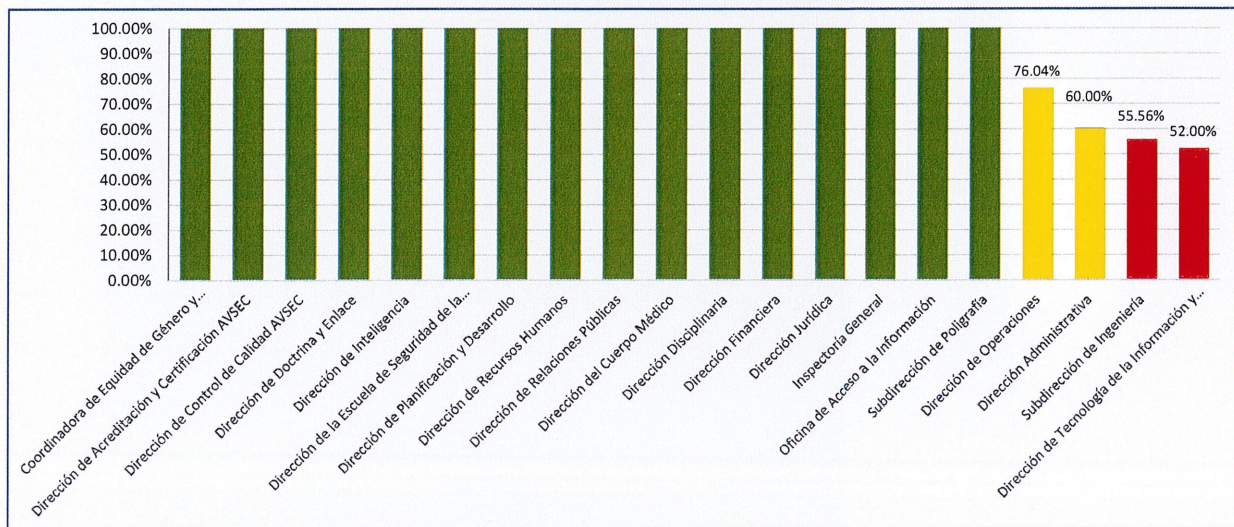
Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Remodelación del área de la Subdirección de Poligrafía. (Producto Intermedio / Nuevo PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Construcción de infraestructura para la Dirección de Asuntos Internos y ampliación de la Dirección de Inteligencia (Producto Intermedio / Nuevo PEI)		0	1	0	100.00%	0.00%	0.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo		9	9	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización de la estructura organizacional de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Procedimientos (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración del Plan Operativo Anual 2023 (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de Memorias de Rendición de Cuentas Institucional (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de cumplimiento de los indicadores del Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), conforme a actualizaciones realizadas en la nueva gestión gubernamental (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestionar eficazmente el Sistema de Gestión de la Calidad, manteniendo la certificación en la Norma ISO 9001:2015 (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración y publicación del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP) (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de informes de la actualización de la Matriz de Productos, Líneas Bases y Metas del PEI 2021-2024 del MIDE, vinculadas al CESAC (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Coordinadora de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del plan anual de actividades relacionadas a diferentes aspectos de la equidad de género y prevención de violencia intrafamiliar (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestión del Portal de Transparencia del CESAC, garantizando el acceso oportuno de los ciudadanos a las informaciones de uso público de la institución (Producto Intermedio / Rutinario)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Doctrina y Enlace		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración del Manual de Doctrina (Producto Intermedio / Nuevo)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Nivel General de Cumplimiento		71	62	9	0	100.00%	78.48%	78.48%

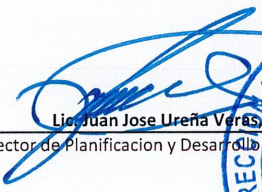
Legenda del nivel de desempeño


De 80% a 100%	Nivel Alto
De 60% y Menor de 80%	Nivel Medio
Menor de 60%	Nivel Bajo

NIVEL DE CUMPLIMIENTO POR ÁREAS

ÁREA RESPONSABLE	Cant. de Productos	PESO	Peso de Metas Programadas a la fecha	Peso de Metas Ejecutadas a la fecha	% de Metas Programadas a la fecha	% de Metas Ejecutadas a la fecha	Desempeño
Coordinadora de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar	1	1	1.00	1.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC	3	6	6.00	6.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC	1	2	2.00	2.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Doctrina y Enlace	1	1.5	1.50	1.50	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Inteligencia	1	1	1.00	1.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil	1	2	2.00	2.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo	9	9	9.00	9.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Recursos Humanos	7	7	7.00	7.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas	2	2	2.00	2.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección del Cuerpo Médico	5	6	6.00	6.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Disciplinaria	2	2	2.00	2.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Financiera	3	3	3.00	3.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Jurídica	1	1	1.00	1.00	100.00%	100.00%	100.00%
Inspectoría General	1	1	1.00	1.00	100.00%	100.00%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información	1	1	1.00	1.00	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Poligrafía	1	1	1.00	1.00	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Operaciones	7	10.5	10.50	7.98	100.00%	76.04%	76.04%
Dirección Administrativa	8	12.5	12.50	7.50	100.00%	60.00%	60.00%
Subdirección de Ingeniería	9	18	18.00	10.00	100.00%	55.56%	55.56%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones	7	12.5	12.50	6.50	100.00%	52.00%	52.00%
Total	71	100	100.00	78.48	100.00%	78.48%	78.48%




 Lic. Juan Jose Ureña Verás
 Director de Planificación y Desarrollo del CESAC



04/01/2023
fecha