



**Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil**  
Plan Operativo Anual 2024 /Nivel de Cumplimiento por Productos y Áreas, acumulado al 1er. trimestre del 2024

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
<b>Inspectoría General</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
	Actualización de la Tabla de Organización y Equipo (TOE), del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
<b>Dirección de Recursos Humanos</b>		<b>6</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5.83%</b>	<b>5.83%</b>	<b>100.00%</b>
	Ejecución de reclutamiento y selección de personal AVSEC, con el propósito de elevar la eficacia operativa en los aeropuertos. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Realización de inducción al personal administrativo de nuevo ingreso. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Capacitación del Personal Administrativo, conforme a necesidades detectadas. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución de las evaluaciones del desempeño por competencias del personal para el año 2024. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Revisión y actualización del Manual de Cargos, conforme a la Orden General No.1-2024 del Ministerio de Defensa y necesidades de cada área. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Organización y Funciones. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
<b>Dirección Administrativa</b>		<b>8</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>24.92%</b>	<b>22.67%</b>	<b>90.97%</b>
	Adquisición de uniformes para el personal AVSEC. Producto Intermedio / Rutinario)		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Adquisición de herramientas y equipos especializados para el área de transportación. Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Elaboración y ejecución del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de Flotilla Vehicular. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	33.33%	33.33%	100.00%
	Adquisición de mobiliarios para ser distribuido en diferentes áreas de la Sede. Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	15.00%	15.00%	100.00%
	Gestión y administración del material gastable (bienes de consumo). Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	12.25%	12.25%	100.00%
	Gestión y administración de los activos fijos de la institución conforme al marco legal vigente y a las disposiciones de Bienes Nacionales. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	5.06%	5.06%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Compras (PACC) 2024. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	0.07%	0.28%
	Gestión y seguimiento al Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SISCOMPRAS). Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	98.84%	98.84%	100.00%
<b>Dirección de Operaciones</b>		<b>8</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>17.53%</b>	<b>17.53%</b>	<b>100.00%</b>
	Adquisición de ejemplares caninos adiestrados en detección de explosivos. Producto Terminal / Nuevo (PEI)		0	1	0	20.00%	20.00%	100.00%
	Ejecución de actividades de inspección de seguridad en los diferentes aeropuerto del país. Producto Terminal / Rutinario		0	1	0	37.66%	37.66%	100.00%
	Capacitación del personal como "Instructor K-9 en detección de Sustancias Controladas" y "Técnica en Enfermería Canina". Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Actualización de los Programas de Seguridad de Aeropuertos (PSA). Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	33.34%	33.34%	100.00%
	Ejecución de supervisiones e instrucciones periódicas de las Unidades en Detección de Explosivos (K-9), del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones de las terminales aeroportuarias del país. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los ejercicios de seguridad. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los entrenamientos en los aeropuertos del país. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Dirección de Control de Calidad AVSEC</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>24.22%</b>	<b>24.22%</b>	<b>100.00%</b>
	Ejecución de las Actividades de Control de Calidad AVSEC (ACCA), programadas en el año 2024. Producto Terminal / Rutinario		0	1	0	24.22%	24.22%	100.00%
<b>Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>15.57%</b>	<b>15.57%</b>	<b>100.00%</b>
	Acreditación o renovación de certificados de proveedores de servicios privados de seguridad de la aviación civil. Producto Terminal / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Revisión y análisis de los Programas de Seguridad de Explotadores de Aeronaves (PSEA), y Programas de Seguridad de Consignatarios de Aeronaves (PSCA). Producto Terminal / Rutinario		0	1	0	26.22%	26.22%	100.00%



Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Certificación o Recertificación del Personal de Seguridad de la Aviación Civil. Producto Terminal / Rutinario		0	1	0	20.50%	20.50%	100.00%
<b>Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil</b>		1	0	1	0	24.24%	24.24%	100.00%
	Ejecución del plan anual de cursos y entrenamientos relacionados a la Seguridad de la Aviación Civil. Producto Terminal / Rutinario		0	1	0	24.24%	24.24%	100.00%
<b>Dirección de Relaciones Públicas</b>		2	0	2	0	29.10%	29.10%	100.00%
	Coordinación y ejecución de las actividades protocolares de la institución. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	30.45%	30.45%	100.00%
	Evaluación de la satisfacción del usuario a través de los servicios prestados por el CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	27.74%	27.74%	100.00%
<b>Dirección Financiera</b>		3	0	2	1	16.67%	16.67%	100.00%
	Elaboración de informes de ejecución del presupuesto físico- financiero 2024. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Ejecución del presupuesto, garantizando la eficiencia, transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos financieros. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Elaboración de la formulación del presupuesto físico-financiero del 2025. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Dirección del Cuerpo Médico</b>		5	2	3	0	51.31%	51.31%	100.00%
	Realización de pruebas de dopaje al personal del CESAC, y empleados del sector aeroportuario. Producto Terminal / Rutinario		0	1	0	30.35%	30.35%	100.00%
	Evaluación de la salud mental del personal del CESAC, y sus familiares, así como las compañías privadas del sector aeroportuario, a través de entrevistas psicológicas y pruebas psicométricas. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	20.53%	20.53%	100.00%
	Mejoramiento de la salud bucal del personal, a través de evaluaciones, rehabilitaciones y programas de promoción y prevención odontológicas. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del plan de vacunación del personal del CESAC, y sus familiares directos, a través del Programa Ampliado de Inmunización (PAI). Producto Intermedio / Nuevo		0	1	0	24.99%	24.99%	100.00%
	Mejoramiento de la salud del personal, a través de evaluaciones médicas que permitan desarrollar actividades de prevención de enfermedades. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
<b>Dirección Disciplinaria</b>		2	0	0	2	0.00%	0.00%	N/I
	Realización de charlas al personal militar de la Sede y aeropuertos del país, sobre el Reglamento Militar Disciplinario de las Fuerzas Armadas. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución del plan de actividades para el cuidado del medio ambiente. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones</b>		5	0	3	2	20.75%	19.66%	94.74%
	Ejecución del Plan de Adquisición y Renovación de Licenciamientos de Software y Dominios de la Infraestructura Tecnológica. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	50.00%	42.86%	85.71%
	Creación del Centro de Operaciones de Incidentes de Red y Seguridad (NOC/SOC). Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Ejecución del Plan de Adquisición de Equipos Tecnológicos y Periféricos. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución del plan anual de mantenimiento preventivo de equipos informáticos de la Sede del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Supervisión del cumplimiento del índice de Uso de las TIC e Implementación de Gobierno Electrónico (ITICge). Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	73.00%	73.00%	100.00%
<b>Subdirección de Ingeniería</b>		2	0	2	0	17.83%	17.83%	100.00%
	Implementación del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de las Instalaciones de la Sede del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Remodelación de diferentes áreas de trabajos de la Sede. Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	15.00%	15.00%	100.00%
<b>Dirección de Planificación y Desarrollo</b>		12	0	6	6	8.74%	8.74%	100.00%
	Revisión y actualización de la estructura organizacional de la institución, conforme a la Orden General No. 1-2024 del Ministerio de Defensa. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Revisión y actualización del Manual de Procedimientos. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Evaluación del cumplimiento del POA 2024 y elaboración de la planificación institucional, PEI 2025-2028 y POA 2025. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	2.25%	2.25%	100.00%
	Elaboración de informes de Memorias de Rendición de Cuentas Institucional. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de informes de cumplimiento de los indicadores del Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP). Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Gestionar eficazmente el Sistema de Control Interno Institucional, en cumplimiento a los requisitos establecidos por las NOBACI. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	2.67%	2.67%	100.00%



Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Gestionar eficazmente el Sistema de Gestión de la Calidad, manteniendo la certificación en la Norma ISO 9001:2015. Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de informes de la ejecución física. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Elaboración de informes de la actualización de la Matriz de identificación de resultados y productos estratégicos del CESAC, vinculados al PEI del MIDE 2021-2024. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Elaboración de informes de la evaluación de las metas físicas -financieras. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Elaboración del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP). Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de la Formulación Física Plurianual 2025 - 2028, conforme a lineamientos generales y específicos de la Dirección General de Presupuesto (DGP). Producto Intermedio / Rutinario		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Coordinadora de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>21.42%</b>	<b>21.42%</b>	<b>100.00%</b>
	Ejecución del cronograma anual de actividades relacionadas a diferentes aspectos de equidad de género y prevención de violencia intrafamiliar. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	21.42%	21.42%	100.00%
<b>Oficina de Acceso a la Información</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10.00%</b>	<b>10.00%</b>	<b>100.00%</b>
	Gestión del Portal de Transparencia del CESAC, garantizando el acceso oportuno de los ciudadanos a las informaciones de uso público de la institución. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
<b>Comisión de Ética Pública del CESAC</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>20.00%</b>	<b>20.00%</b>	<b>100.00%</b>
	Implementación del cronograma de actividades de la Comisión de Ética Pública del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	20.00%	20.00%	100.00%
<b>Nivel General de Cumplimiento</b>		<b>62</b>	<b>3</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>20.26%</b>	<b>19.84%</b>	<b>97.94%</b>

**Leyenda del nivel de desempeño**

De 80% a 100%	Nivel Alto
De 60% y Menor de 79%	Nivel Medio
Menor de 60%	Nivel Bajo

N/I Corresponde a productos que según su cronograma de ejecución, a la fecha de este informe sus actividades aún no inician.

